

## **LICENCIADO EN PRODUCCIÓN Y GESTIÓN AGRÍCOLA**

**Título Obtenido: Licenciado en Producción y Gestión Agrícola Ganadera**

**Edad: 32**

**Años de egresado: 6**

**Juan, la carrera que escogiste no es precisamente una de las carreras clásicas... si bien es una licenciatura, a grandes rasgos ¿cómo la compararías con las carreras más clásicas del sector agropecuario?**

Bueno, es una licenciatura, una carrera de cuatro años de duración, con reconocimiento universitario... sería bastante asimilable a lo que es un agrónomo, con algunas materias relacionadas a veterinaria y otras con mayor énfasis en el área de gestión.

**¿Y cómo fue que llegaste a ella?, especialmente siendo que no provenís del sector agropecuario... podrías comenzar contándome como te interesaste por el sector en si y como fue que terminaste siendo un profesional del agro...**

Bueno... lo primero que podría mencionarte es de cuando era chico, acercamientos no se si al sector, pero si a lo que es el estilo de vida que implica. El ir a estancias de amigos me producía una fascinación... yo no soy de familia de campo, así que esos primeros acercamientos eran por invitaciones... a la primera oportunidad que había de ir de paseo o ir a trabajar, como en época de parición de ovejas, yerras, marcadas,... el primero que estaba anotado era yo... esto desde los 11 o 12 años. De más chico tengo recuerdos de la fascinación la primera vez que fui a un campo, a los 6 o 7 años.

**... y ¿cómo fue esa experiencia?**

Fue una salida familiar, a un campo en Flores, con mi padre, mi abuelo y unos amigos de estos. Fue un fin de semana de caza, seríamos una 6, 7 personas yo entreverado, algún otro chico mas... era ir a cazar perdices, liebres, carpinchos, ... era otro mundo... para alguien que estaba en Montevideo, de repente encontrarse con todo ese verde, con todos esos animales, con toda esa actividad... y estar después en la cocina con los peones... con toda esa gente... lo tengo grabado como el primer momento que produjo esa fascinación no solo por lo que es en si el campo, sino por lo que es la vida rural...

Ese es el primer recuerdo que tengo, después con los años lo fui cultivando... siempre buscando actividades para realizar vinculadas a él...

### **Entonces fue desde chiquito que te querías orientar hacia el sector...**

El dedicarme profesionalmente a esto fue mas de grande... en realidad yo tenía dos puntas que me fascinaban por igual, el campo o el mar...

#### **... el mar...**

Si... lo que ya sabía desde chico era que no quería desarrollarme de ninguna forma en la ciudad, le quería huir a la ciudad,... era campo o era mar...

Lo que pasa es que históricamente para desarrollarte en el mar las posibilidades son muy pocas... en aquellos momentos las posibilidades eran hacer la armada y no era lo que yo quería... a mi me gustaba mucho lo que es la investigación marítima o el trabajo con animales...

### **¿Llegaste a averiguar sobre posibilidades para formarte en esa área?**

Si, si, ...había cursos, pero estos son totalmente complementarios, por ejemplo instructivos para el manejo con fauna marina, ... pero cursos o jornadas de un día que se impartían en aquel momento en la Facultad de Ciencias o en el IAVA, pero eran mas bien charlas, ... después para hacer Oceanografía las opciones eran Chile, Brasil o España.

### **¿Y toda esta búsqueda fue por tu cuenta o recibiste algún tipo de orientación vocacional que te ayudara a decidirte o que te orientara en cuanto a donde hacerte de la información que buscabas?**

Mirá, sobre el bachillerato yo siempre supe que mi orientación era hacia el área biológica... el quinto año estaba clara cual era la opción que iba a tomar... en algún momento evalué la posibilidad de hacer algo en el extranjero, pero siempre con el secundario completo...

Que orientación iba a seguir en sexto si era ya una disyuntiva... así que para facilitar las cosas hice las dos opciones agronomía y medicina... me tomé un año medio flojo...

### **¿Seguiste sexto de medicina con la idea de seguir que camino?**

Con la idea de seguir veterinaria, pero en realidad para mi eso era como un relleno, cuando estaba en quinto pensé en hacerla un poco por descarte, por si luego no me gustaba ninguna otra opción... siempre pensando por supuesto en grandes animales no en pequeños... eso estaba totalmente descartado... Lo que le veía a veterinaria es que no se ajustaba del todo al tipo de trabajo que yo quería realizar, tenía la idea de que era mas fácil desarrollarme en el área de gestión, por supuesto que no es que los veterinarios no puedan ser excelentes administradores, pero eso lo van haciendo mas con oficio que por formación.

**Disculpa pero no me quedó claro si tuviste algún tipo de orientación vocacional en algún momento...**

Es que no te lo contesté... En el colegio que yo iba había un psicólogo, nos hicieron algunos tests grupales, supuestamente después estaban previstas entrevistas personales donde se iba a ir afinando el tema, pero nunca llegué esas segundas entrevistas, aparte no era de los más interesados en lo que me pudieran decir porque tenía claro hacia donde me iba a rumbar.

Las opciones que me dieron eran militar, ingeniero o que me orientara hacia las artes... a todo mi grupo de amigos nos dijeron lo mismo!... la sensación que yo tuve fue que nos decían cosas al barrer, "recetazos",... Disculpame, pero la verdad que en mi opinión la orientación vocacional es de algo sin mucho sentido, no lo creo, es un fraude... Bueno, esa fue mi experiencia personal. No conozco a nadie que haya seguido algo por recomendación de un orientador vocacional, o que le haya esclarecido el panorama. Los profesionales que conozco o toda su vida supieron lo que iban a hacer y ni dudaron o fue por descarte.

**... Y respecto a esas opciones que manejabas, te habías informado tú, por tu cuenta, o te dieron una mano en el colegio,... por lo menos respecto a donde encontrar la información necesaria.**

No, no, siempre por mi cuenta, en el colegio no te daban nada. Hoy es más fácil porque tenés Internet, se rastrean muy fácil las opciones que a uno le pueden llegar a gustar...

**... Bueno, y que hiciste luego de terminar de cursar estas dos orientaciones?**

Después me anoté en agronomía, en la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República. Cuando me anoté era un período de lucha gremial bastante grande, vivíamos de paro, con problemas en los cursos, con problemas en una cantidad de cosas,... y no terminé de cursar primer año... Ah, por las dudas, cuando yo me anoté en agronomía mi idea era intentar hacer eventualmente dos carreras agronomía por un lado y más adelante, si me daba el cuerpo, Administración de Empresas. Desde el momento en que me decidí a hacer agronomía, siempre entendí que el área de gestión era tan importante como la productiva, y más para alguien que no es del sector, que no tiene contactos,... Esto me podía dar, más allá de los conocimientos, un plus que me podría diferenciar en el futuro, además de que por supuesto me gustaba...

**¿No evaluaste la posibilidad de desarrollar el área de gestión realizando algún curso postgrado?**

Lo que pasa es que estamos hablando de 14 años atrás... en esa época no había la oferta de postgrados que hay ahora... ni la facilidad de acceso que hay hoy a la información con Internet. Para hacer un postgrado en esta área tenías que hacerlo en Canadá, en alguna universidad norteamericana, o directamente en Nueva Zelanda que es la meca en agronomía, no tenías mas opciones... y a una nivel de costos altísimo... según mi visión en aquel momento era mucho mas práctico, accesible y barato formarte acá.

**... me dijiste que no terminaste de cursar el primer año de agronomía, ¿que hiciste después?**

Bueno, cuando dejo Facultad de Agronomía ahí cambié la postura. La Universidad privada había sacado un postgrado en agroindustria así que me anoté a hacer Administración de Empresas con miras a hacer luego esa especialización que si bien no estaba tan orientada hacia el área de producción formaba un paquete que era bastante interesante.

Cuando estoy cursando el quinto semestre mas o menos, ahí hice una especie de replanteo de lo que estaba haciendo y, como en casa me seguían todas las locuras que hacía pensé "bueno, esto no es lo que yo quiero, lo que quiero es la parte productiva, voy a ver en donde puedo retomar agronomía", porque la Universidad de la República había dejado de ser una opción.

**... tan fea fue la experiencia...**

Si... lo que pasa es que tuve compañeros que con mucha paciencia y esfuerzo la hicieron de un tirón, pero también otros que demoraron como 3 o cuatro años mas en terminarla y mas que nada por factores como paros o problemas en algunas materias,... la verdad que de pasar por esa experiencia no tenía ganas si lo podía evitar, y tenía la posibilidad de hacerlo afuera. Ahí empecé a evaluar el irme a estudiar a Argentina, a la Universidad de Córdoba. Cuando estoy averiguando para irme a Córdoba, la gente de Córdoba me dice que por que no averiguaba en otra Universidad privada de Montevideo que estaban por abrir una carrera en el área agropecuaria ese año lectivo. Me entró la curiosidad, además no es lo mismo irse a Paysandú que irse a Córdoba por un tema de distancias y bueno tampoco es lo mismo estudiar acá que otro país,...

**Entonces te fuiste nomás para Paysandú**

Si, si, lo cómico es que nosotros hicimos el camino al revés. Lo común es que gente del interior venga a Montevideo a estudiar, pero no irse desde Montevideo al interior. Íbamos para un Paysandú en el que no había una oferta de cosas pensadas para estudiantes, de repente un montón de gente estaba buscando para alquilar... y no éramos ocho o diez personas a una

casa, pensábamos alquilar de a dos o tres y, aunque parezca mentira, buscar en Paysandú en aquel momento diez o doce casas bien ubicadas, céntricas, de 1 o 2 dormitorios, no había...

**... y ¿cómo hicieron?**

Algunos terminaron en casas de familia, otros alquilaron, en el caso mío viví el primer año en un hotel.

**... todo un año en un hotel**

Todo un año en un hotel. También había un tema, nos interesaba alquilar pero con contrato con opción a retirarnos al año pagando una multa, pero no hubo forma... y nadie quería un compromiso a dos años sin ver el primer año terminado, no te puede gustar, podés tener problemas, podés extrañar la distancia, ...

**... y además era el primer año de la carrera**

Si, si,...ya en el segundo año las cosas cambiaron, nos mudamos todos, no quedó nadie en hotel ni en casa de familia, ya fue mas fácil, además vino otra generación atrás...

**... y ¿todos consiguieron casa?**

La gran mayoría si... Pero claro...en esa época había solo dos inmobiliarias grandes...

**... si claro, no había una infraestructura pensada para estudiantes**

La ciudad no estaba pensada para tanta gente... ni por tanto tiempo...

**... y respecto a la carrera en sí, ¿cómo fue la experiencia?**

Y, era una carrera nueva, con un muy buen programa, buenos profesores pero que en ese momento todavía no estaba reconocida, estábamos todos asumiendo un riesgo bastante grande. Estaban metiendo algo privado con un nombre que no podía decir ni "agronomía" ni "veterinaria", y salió como "Licenciatura en Gestión y Producción Agrícola Ganadera". A mucha gente no le gustó...

**¿Eso se decidió después o ya lo sabían cuando comenzaron?**

No, no, cuando ingresamos ya lo sabíamos

**¿El reconocimiento de la carrera fue en esos primeros tiempos?**

No, no, el reconocimiento recién lo tuvimos en el último semestre de cuarto año. Eso llevó a muchas fricciones con la universidad...

**Mas allá de estos problemas que mencionaste, ¿estás conforme con la elección que tomaste, te sentís conforme con la formación que tuviste?**

Si, ahora después de 6 años de egresado te puedo decir que si, que fue una buena elección, no me arrepiento de haber dejado agronomía para hacer esta carrera. Profesionalmente no me ha impedido desarrollarme.

**Bueno, te recibiste, ahora saliste a trabajar... contame un poco ¿cómo fue esa primera experiencia laboral?, ¿cómo fue que accediste a ella?**

Bueno, mi primer experiencia laboral fue en un establecimiento agrícola ganadero en el departamento de Durazno. Este fue un emprendimiento familiar. Cuando yo egreso de la carrera en mi familia compraron este establecimiento para arrancar con el emprendimiento de cero.

**¿Fuiste el encargado de organizar el proyecto?**

Si, si. Respecto al rubro si tuvimos ciertas discrepancias, fue decisión familiar no mía el hacer una invernada de novillos intensiva. A mí siempre me gustó la pecuaria, más que la agricultura. En este establecimiento había algo de agricultura pero se tercerizaba, se la entendía como algo necesario para la rotación de pasturas. O sea, la agricultura funcionaba siempre y cuando se integrara al sistema productivo pastoril, sino no trabajábamos con ella.

**¿Pero ahora donde estás trabajando el rubro mas fuerte no es justamente la agricultura?**

Donde estoy trabajando ahora es un establecimiento arrocerero en el cual hacemos... bueno, este año hicimos 1200 has de arroz, el año pasado hicimos bastante mas... Y si hay ganado, hay otras cosas pero el rubro fuerte es el arroz y todo lo que hay en la vuelta gira en torno a la producción de arroz.

**¿Por qué ese cambio tan radical?**

Por cambios familiares más que nada, la vida te va llevando un poco por donde ella quiere y no tanto por donde espera uno... el establecimiento se vendió y tuve que volcarme a buscar trabajo... a la escasa oferta que había...

**... no esperabas este cambio a nivel profesional...**

No, no, no,... el arroz mueve mucha infraestructura, maquinaria, altísimos costos,... es otra escala, otra realidad, totalmente diferente a lo que uno pudo haber imaginado... ahora se puede decir que soy 100 % agrícola...

**Bueno Juan, contame un poquito ¿cuáles son las tareas que desarrollás y los problemas más comunes que tenés que solucionar diariamente.**

Mis tareas son básicamente tareas de administración, soy quien lleva todos los registros tanto físicos como económicos del establecimiento, del área tanto agrícola como ganadera, pero estoy mas que nada vinculado al área agrícola, también todo lo que es manejo de personal, manejo de taller, controles en general, trato con los proveedores, se puede decir que es mas bien un trabajo gerencial el que desarrollo puntualmente,... por supuesto también me encargo de todo lo relacionado a la maquinaria...

**¿Y cómo sería un día de tu trabajo?**

Como dije es un establecimiento arrocero y este es un cultivo zafral por lo cual una es mi actividad durante la época del cultivo, que va desde el momento en que empezamos a preparar la tierra hasta que se fue la última máquina de la chacra, el resto de los meses es básicamente otra rutina. Estamos hablando de mayo a mitad de agosto, ahora ya empezó a cambiar, el tema es que no te das cuenta y en dos semanas ya estamos en pleno.

Te cuento la rutina en la que estoy ahora básicamente. Comienzo el día 8 menos cuarto, antes que la gente se junte en el punto de reunión que es el taller. Voy a hablar con ellos, que novedades hay... y se les marca el trabajo del día. Generalmente se forman grupos de trabajo, gente que queda trabajando en el taller, se les da las indicaciones pero como el taller esta preparando toda la maquinaria para la siembra ahí es mas fácil, se les plantea si hay alguna novedad, si hay algún cambio, pero a ellos mas bien el trabajo se les indica en forma semanal, eso sí, voy y controlo que se este haciendo lo que se les marco, pero no trabajo nuevo. Después hay otro grupo de gente que esta en la parte de formulación de la ración de los animales. Nosotros tenemos aquí en el establecimiento instalaciones de secador de granos, un molino, lo que nos permite realizar nuestro propio alimento del ganado vacuno.

Después tenés otro grupo de gente trabajando en lo que es arreglo de caminos, del sistema de riego, y a este grupo de gente si le marcas en forma diaria el trabajo a realizar y se les controla también la ejecución del mismo, realmente se esta arriba de ellos y mas ahora que estamos a

40 días de empezar la siembra, ya que no pueden haber ni atrasos ni errores. Después de hacer estos movimientos de personal, mas o menos a media mañana regreso al escritorio, para realizar los trabajos administrativos, porque es como te decía soy yo quien lleva los registros tanto físicos como económicos del establecimiento.

A medio día se para, cuando retomo el trabajo después de esa pausa generalmente se va a la chacra, para ver como va el trabajo marcado a la gente, prever nuevos trabajos, se sale a recorrer, se sale a ver, se va a la chacra, se va a la ración para ver como va el trabajo...

En las recorridas también es cuando se controla el trabajo de la ganadera, como va la racionada del ganado, que novedades hay ya que realizamos en el establecimiento una invernada intensiva y es sumamente importante que las pautas de producción que se marcaron sean cumplidas por el personal.

El trabajo que realizo es full time y no hay días de descanso... por ejemplo en un mes hay 5 domingos, yo trabajo 25 días de corrido y salgo esos 5 días juntos. Lo mismo pasa con las jornadas diarias, el personal para a la hora 5, pero mi jornada no tiene hora de fin, en esta época del año podría decirse que se extiende hasta la hora 7 mas o menos.

Pero en otras épocas del año, como ser en siembra o cosecha, ahí ya esta toda la gente en la chacra,... mi horario cambia rotundamente se comienza la actividad a las 6 de la mañana, nos juntamos en el taller y salimos para las chacras, ahí se les marca las metas de siembra o cosecha del día, se realiza el mantenimiento de la maquinaria y a eso de las ocho de la mañana se les indica que entren a la chacra. Pero esta actividad se repite en dos o tres puntos distintos, entonces se realiza un periplo todo el día entre estos puntos para ir solucionando problemas, y entre estas actividades cuando hay un tiempo tengo que ir al escritorio para realizar las actividades administrativas. Es necesario estar siempre atento a las exigencias y demandas de la actividad y sobre todas las cosas solucionar, los problemas que se presenten, ya que es totalmente impensable tener que parar una maquina por rotura. Son 30 o 40 días que tiene que funcionar todo perfectamente. Y es como te decía al principio la jornada comienza a las 6 de la mañana y la estoy terminando a las 10 de la noche y a veces un poco un mas tarde.

**... ¿todos los días a ese ritmo?**

Si, si,... todos los días... y ahí si que no hay descanso... se empieza y se para cuando se termina. Y los días de descanso son los días de lluvia...

**... esto me decías... es durante la siembra**

Si... y con la cosecha es prácticamente lo mismo. En el medio tenés el riego, ya que el arroz no es un cultivo de secano sino bajo riego. Para que tengas una idea nuestro sistema de riego



tiene unos 22 Km. de canales. Y es necesario hacer un monitorio del bombeo, de los canales, hay que controlar a los aguadores, el correcto uso del agua. Y ya se empieza también con otros trabajos como ser el control de malezas, de hongos, las aplicaciones aéreas,... Mis funciones aquí son las de la instrumentación y puesta en práctica de estas actividades. En resumen la parte operativa del cultivo es mía, pero no lo que respecta a las decisiones sobre variedades, superficies o productos a utilizar.

**Juan, cambiando un poco de tema, ¿Qué crees que tendría que tener alguien en cuenta para seguir esta profesión?**

Mira yo tengo dos opciones, una sería y la otra mas bien en broma.

**... bueno, contame las dos...**

Bueno, la en joda, es la excusa que tenemos algunos de seguir siendo niños, de vivir embarrados, mal vestidos, sucios, jugando con animales grandes y por sobre todas las cosas pasándola muy bien. Pero esta es la versión mas íntima, la que no se puede contar.

La otra versión, sobre todo para alguien como yo que no es del campo, le recomendaría que se acerque al campo, si tienen alguna oportunidad, si tienen algún conocido, que le pida para ir al campo, realizar algunas tareas, algunas faenas, pasar un tiempo ahí. Por que hay gente que le encanta la idea de estar afuera, tienen esa idea romántica de lo que significa estar afuera, pero una cosa es decir que lindo es estar en el campo, pero otra muy diferente es experimentarlo. A no ser que quieras con desarrollarte en otra rama de actividad en una ciudad. Si querés rumbear para el lado productivo, que es la que a mi me gusta, yo les recomiendo que se acerquen al campo y a su gente. He conocido casos como el mío que cuando tuvieron que instalarse en la campaña realmente la pasaron muy mal.

**Además de la experiencia practica, ¿se te ocurre alguna lectura, algún material al que se pueda tener acceso, que le pueda dar una idea a quien desconoce lo que es el sector y le pueda interesar?**

Con respecto a las lecturas, la mayoría de las que hay son técnicas. Si te gusta la producción pecuaria hay algunas publicaciones o autores muy recomendables, lo mismo si te interesa el desarrollo de algún cultivo por ejemplo, pero son específicas según el tema. Después lo que hay si son revistas, no tan técnicas, sino mas generales, con artículos interesantes y variados y que dan un panorama general de toda la actividad, como ser una Súper Campo o una Chacra, que las encontrás en cualquier quiosco. Algunas mas especializadas como las revistas de las distintas sociedad productivas, como la revista de la ARU, del SUL, o de la Hereford,... Y

también hoy en día existe algo como Internet, en donde alguien desde la comodidad de su casa tiene acceso a un gran número de páginas especializadas en donde buscar información. Pero es importante el poder discernir, porque se llega muy fácil a un gran volumen de información, y lo importante es saber procesarla.

**Te hago una última pregunta, ¿si hoy tuvieras 16 años volverías a elegir la misma opción de vida que seguiste?**

En una primera instancia te diría que sí... por supuesto que tantos años después te digo que el mar me sigue tirando... pero probablemente si hubiera echo algo vinculado al mar, el campo me estaría tirando... Si es sobre mi decisión, sobre mi orientación, te digo que si considero que mi decisión fue la correcta, pero con alguna duda sobre las decisiones que tome en el camino como ser la universidad privada por ejemplo, pero en general estoy muy satisfecho con la opción que tomé.